

Förfrågan om expertkunskap inom organisationsstruktur, vision, strategi, kultur & förändringsledning inom Projektet "INDUSTRY IN WEST"

BAKGRUND

Industry in West (IIW) är ett projekt som pågår under tidsperioden 2023-09-01 – 2026-12-31. Syftet med projektet Industry In West är att stödja små och medelstora företag (SMF) att ställa om till en **långsiktigt hållbar industri** utifrån nya förutsättningar i omvärlden. Företagen som deltar i projektet coachas med stöd av Industrial Development Center (IDC) / TEK Kompetens Centrum (TEK) / Industriella UtvecklingsCentra (IUC) / Göteborgs Teknik College (GTC) att **ta steg i mognadstrappor** inom fem insatsområden:

1. Strategi och kultur
2. Resurseffektiv produktion
3. Cirkularitet
4. Energiomställning
5. Digitalisering

Arbetspaketen är sammanlänkande så att deltagande **företag ser helheten i de olika insatserna**.

Projektets huvudsyfte är att få företag att anta ett mer **cirkulärt, resurseffektivt och miljömedvetet fokus**, genom bl a ökad förståelse för **cirkulära affärsmodeller samt ökad transparens i värdekedjan**. Projektets aktörer är Industriella UtvecklingCentra (IUC) som arbetar med målgruppen tillverkande industri i regionerna:

- Fyrbodal (IUC Väst)
- Skaraborg (IDC West)
- Sjuhärad (IUC Sjuhärad)
- Göteborg (GTC)
- Halland (TEK/IUC Halland)

IDC West äger och driver projektet men det operativa genomförandet kommer att genomföras i respektive delregion.

Under projektets gång kommer 250 små och medel stora företag aktiveras i individuell coaching och delta på seminarier och nätverksaktiviteter. Personal från IDC/IUC/GTC koordinerar och leder arbetet med respektive företag och externa experter kommer att kopplas in för att bistå företaget med relevant expertis.

Projektet som helhet fokuserar på att erbjuda företag stöttning där behov finns, för att framtidssäkra en konkurrenskraftig industri. Varje företag genomgår en nulägesanalys som visar var de står idag. Utifrån analysen skapas en företagsplan tillsammans med IDC/IUC/GTC.

PROJEKTETS UPPDRAG MED FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Projektet Industry In West och samverkansaktörerna arbetar aktivt med att bidra till de tre hållbarhetsfaktorerna (Ekologisk, Ekonomisk samt Social). Kompetensbristen inom industrin är en utmaning, och vi måste gemensamt främja jämlikhet, jämställdhet och mångfald för att skapa en kreativ, innovativ och kompetensstark bransch. Vidare behöver alla företag vara en del i att ta ansvar och bidra till den kraftfulla omställning som behövs göras i samhället mot ökad cirkularitet samtidigt som man bibehåller ett hållbart lönsamt företagande.

Förändringsarbete för hållbar utveckling i företag med människan i fokus

Företagen ska få insikter att jämställdhet, inkludering, mångfald, hållbarhet & cirkularitet främjar framgångsrik utveckling. Genom förändringsledning med människan i fokus skapas en mottagarkapacitet för förändring och välmående medarbetare i industrin.

Förutsättningar för Framgångsrik förändring

- Företaget har en strategi/vision och att alla, ledning och medarbetare har samsyn
- Företaget har insikter att kulturen driver affären
- En utvecklad förmåga kring innovation mot mer cirkulära affärsmöjligheter
- En strukturerad kompetensförsörjnings strategi/plan
- Då företagen tar nya steg i sin hållbara/cirkulära mognad kommer de med största sannolikhet komma till insikt om att de är i behov av nya kompetenser

Utifrån denna beskrivning vill vi att ni i ert anbud besvarar följande frågor:

1. Vad er hållbarhetsstrategi innehåller?
 - Vilka mål, metoder och initiativ driver ni för att minska miljöpåverkan och främja hållbar utveckling?
2. Praktisk tillämpning i uppdrag
 - Hur säkerställer ni att ert företag och era konsulter aktivt bidrar till företagets arbete med cirkularitet, resurseffektivitet och miljömedvetenhet?
 - Beskriv konkreta exempel eller arbetssätt som ni använder vid uppdrag hos företag.
 - Hur ni säkerställer att ert företag och era konsulter möter behov och bidrar till ökade effekter och företagets fokus på cirkularitet, resurseffektivitet och miljömedvetenhet när de utför uppdrag hos företag?

INNEHÅLL I UPPDRAGET

- Detta är ett ramavtal för att kunna avropa uppdrag utifrån de behov som uppkommer hos våra företag.
- Uppdraget är ca 20 timmar/företag.
- Koordinering mellan IDC/IUC/GTC samt aktuell leverantör kommer att vara nödvändigt i varje uppdrag för att säkerställa en grön tråd i genomförandet.

Följande kompetensområden eftersöks:

Kompetensområde	Beskrivning
Jämställdhet, inkludering.	Aktivt arbeta för att bidra till ökad jämställdhet och mångfald genom att visa SME fördelar i form av ökad drivkraft för omställning, attraktivitet och i förlängningen ökad ekonomisk tillväxt. Viktigt att se till att industriell utveckling sker på ett hållbart och inkluderande sätt som också stärker kvinnors rättigheter och jämställdhet, snarare än att underminera dem.
Kultur, värdering	Att tydligt ha med kulturfrågorna som bas ökar effekten i alla områden. Stärkt värdegrund och företagskultur som genomsyrar företaget är en förutsättning för framgångsrikt förändringsarbete vilket leder till förbättrad mottagarkapacitet och stärkt konkurrenskraft.
Förändringsledning - Ledarskap	Planering, implementering och uppföljning av förändringar för att nå de önskade resultaten. Identifiera behovet av förändring, utveckla strategier, övervinna motstånd samt engagera och stödja medarbetarna processen. Självledarskap och coachande förhållningssätt
Organisation, arbetsmiljö, arbetsrätt, Kränkande särbehandling	Krav, regelverk och policys En lärande organisation som tar tillvara på människor, erfarenheter & kompetens och hållbart arbetsliv
Ägarfrågor, strategi, målarbete	En strategi där hållbarhet/Cirkularitet är integrerat i alla led från ägare, styrelse, ledningsgrupp, kollektiv Vision, målstyrning & målnedbrytning Generationsskiftets påverkan

ROLLER OCH FÖRVÄNTNINGAR

Projektägare – Industrial Development Center (IDC)

IDC äger och driver projektet "Industry In West" på övergripande nivå. Det operativa genomförandet sker i respektive delregion, där IDC ansvarar för att säkerställa att projektets mål uppnås.

Uppdragsgivare – Industriella UtvecklingsCentra (IUC)

IUC fungerar som den samordnande parten för insatserna hos företagen. De har en coachande och rådgivande roll på grundläggande nivå och följer företaget genom hela projektets gång. IUC är även den formella uppdragsgivaren för den expert/leverantör som anlitas för specifika uppdrag.

Företag

Den verksamhet där uppdraget utförs. Företaget deltar i projektet genom att öppna upp för analys, utveckling och implementering av lösningar, i samarbete med upphandlad expert/leverantör och IUC.

Expert/Leverantör

Ni, som utvald konsult eller tjänsteföretag, får i uppdrag av IUC att genomföra en specifik insats på ett företag. Uppdraget kan exempelvis inkludera en nulägesanalys, förstudie eller proof of concept. Ni arbetar självständigt i företaget men har en skyldighet att hålla IDC/IUC/GTC informerade om arbetets framsteg och eventuella utmaningar. Samarbete och transparens är avgörande för att säkerställa en framgångsrik insats.

OMFATTNING AV UPPDRAGET

Totalt ska 250 företag engageras i Industry In West. Uppdraget kommer att vara behovsstyrt och omfatta ca 20 timmar/företag tillsammans med expert. Fördelningen mellan de olika upphandlade leverantörerna beror helt på vilka kompetenser som löpande efterfrågas. IDC/IUC/GTC garanterar inte en viss mängd timmar till de leverantörer som vi sluter avtal med.

UPPLÄGG PÅ ANBUDET

- Beskrivning av er som leverantör
- Ert arbete med hållbarhet & jämställdhet
- Beskrivning av era kompetensområden, relaterat till de som efterfrågas i denna förfrågan.
- Referenscase mot liknande målgrupp och inom relevanta kompetensområden
- Pris per timme OBS! Beakta övriga villkor nedan

ÖVRIGA VILLKOR

- **Enkel kontaktväg:** Leverantören/Experten ska ha en utsedd kontaktperson som ansvarar för all kommunikation och koordinering av uppdrag med IDC/IUC/GTC.
- Expert/leverantör ska presentera pris per timme där för- och efterarbete, koordinering samt uppföljande dokumentation ingår.
- Resersättning faktureras med 30 kr/mil, eller faktisk kostnad för buss eller tåg. Restidsersättning utgår ej.

KOMMERSIELLA VILLKOR

Betalningsvillkor: 30 dagar netto

FAKTURERING

- Fakturan ska vara märkt med "IIW" och vara väl specificerad med beskrivning av aktuellt uppdrag, kundens namn samt namn på uppdragsgivare på IDC/IUC/GTC.
- Fakturan skickas efter att uppdraget i sin helhet är slutfört alt. Samlingsfaktura med flera avslutade uppdrag.

Faktura skickas till:

Respektive avropande uppdragsgivare & kontaktperson på IDC/IUC/GTC/TEK

BESLUTSGRUNDER

Vi kommer att göra en samlad bedömning av offerterna där vi främst tittar på pris, kompetens och er strategi kring Jämställdhet och Hållbarhet. Beslut kommer att fattas v. 12 och meddelas under v. 13

Frågor under anbudstid:

Namn: Noomi Bergström

Epost: noomi.bergstrom@gtc.com

Telefon: 0708-581955

Sista anbudsdag kl. 23.59.

2025-03-10

CHECKLISTA FÖR DITT ANBUD:

- ✓ Er syn på hållbarhet
- ✓ Era kompetensområden är väl definierade
- ✓ Pris per timme för de tjänster ni erbjuder - Inklusive för- och efterarbete, koordinering samt uppföljande dokumentation
- ✓ Förutsättningar för restidsersättning är uppfattade
- ✓ Ni har uppfattat rollfördelningen Uppdragsgivare (IUC) – Företag – Expert